Case No.: UNDT/GVA/2018/011

J !g " e#\$ No.: UNDT

UNDT/2018/08%

Da\$e:

& Se'\$e"(e) 2018

O)*g*#a+: E#g+*s,

Before: J !ge Te)esa B)a-o

Registry: Ge#e-a

Registrar: Re#. / . Va)gas / .

SIDDI01

UNITED NATIONS DISPUTE TRIBUNAL

-.

Introduction

- 1. B9 a' '+*:a\$*o# f*+e! o# 1 3e() a)9 20185 \$,e A' '+*:a#\$5 a fo) " e) E! :a\$*o# Off*:e) ;NO21< 60)=*#g *# \$,e Bag!,*s O \$'os\$ Off*:e of \$,e U#*\$e! Na\$*o#s I#\$e)#a\$*o#a+ C,*+!)e#>s 3 #! ;?UNICE3@< *# Afg,a#*s\$a#5:,a++e#ges \$,e !e:*s*o# \$0 s " "a)*+9 !*s" *ss ,* " fo) " *s:o#! :\$.
- 2. T,e a''+*:a\\$*o# 6as se)-e! o#\\$,e Res'o#!e#\\$ o# 2 3e() a)9 2018 a#!,e s ("*\\$e!,*s)e'+9 o# A / a):, 2018.
- &. O# 2& /a):, 20185 \$,e Res'o#!e#\$ f*+e! a!!*\$*o#a+ !o: "e#\$s a#! f*-e a !*o2)e:o)!*#gs of *#\$e)-*e6s of 6*\$#esses :o#! :\$e!!)*#g \$,e *#-es\$*ga\$*o# as)eB *)e! (9 \$,e T)*(#a+ *# *\$s O)!e) No. %0 ;GVA/2018< of 1A / a):, 2018.
- C. A ,ea)*#g oo= '+a:e f o " 2& , o g, 2A / a9 2018.
- A. Bo\$, 'a)\$*es s ("*\$\$e! a!!*\$*o#a+!o: "e#\$s o# 2A a#! 28 / a9 20185 as o)!e)e! (9 \$,e T)*(#a+ a\$ \$,e ,ea)*#g.

acts

- %. O# 18 A ')*+ 20105 \$, e A ' '+*: a#\$ Do*#e! UNICE3 o# a f*Ee!2\$e) " a ' 'o*#\$ " e#\$ as a P)oDe:\$ Off*:e); NO22< *# F #! 7 P)o-*#: e5 Afg, a#*s\$a#.
- G. I# Ja# a)9 201&5 \$, e A''+*: a#\$ se'a)a\$e! f)o" \$, e O)ga#*7a\$*o# fo++o 6*#g \$, e a(o+*\$*o# of ,*s 'os\$. O# 1C A')*+ 201&5 ,e 6as)e2a''o*#\$e! o# a f*Ee!2\$e)" a''o*#\$" e#\$ as a# E! :a\$*o# Off*:e); NO21< *# \$, e UNICE3 Bag!, *s Off*:e5 s\$*++ *# Afg, a#*s\$a#.
- 8. O# 2& A')*+ 20165 a "a#!a\$e! 4a) "o#*7e! A'')oa:, \$o Cas, T)a#sfe)s;?4ACT@<s'o\$:,e:=\$oo='+a:ea#!:e)\$a*#*))eg +a)*\$*es:o#:e)#*#g\$,e'o\$e#\$*a+ "*s se of UNICE3 f #!s 6e)e)a*se! aga*#s\$ se-e)a+ s\$aff "e"(e)s *#Bag!,*s')o-*#:e.

- H. O# 1G / a9 201G5 /). A.E.5 \$,e A' '+*:a#\$>s f*)s\$)e'o)\$*#g off*:e) ;?3RO@<5)e'o)\$e! \$o / s. A.F.5 Re')ese#\$a\$*-e5 UNICE3 Afg,a#*s\$a# Co #\$)9 Off*:e5 a#! /). D.4.5 fo) "e) C,*ef of O'e)a\$*o#s5 \$,a\$?o# T es!a9 1% / a9 201G 6,*+e I,eJ 6as o# \$,e 6a9 \$o 0a+a*2Na6 I\$,e A' '+*:a#\$J \$o+! *# f)o#\$ of / s. L. / . 6,o 6as :o"*#g fo) a "*ss*o# fo) s'o\$:,e:= a#! o\$,e) Bag!,*s :o++eag es \$,a\$ K*f ,*s :o#\$)a:\$ (e \$e) "*#a\$e! ,e 6*++ ()*#g a '*s\$o+ a#! =*++ /). I / .1.J5 I /). A.E.J a#! so "e o\$,e)s>@. /). A.E. a!!e! \$,a\$,e :o#s*!e)e! \$,*s as a 'o\$e#\$*a+ \$,)ea\$ \$o ,*s +*fe.
- 10. O# 11 J +9 20165 \$, e A''+*:a#\$ 6as '+a:e! o# a! "*#*s\$)a\$*-e +ea-e 6*\$, f ++ 'a9 'e#!*#g \$, e *#-es\$*ga\$*o# (9 \$, e Off*:e of I#\$e)#a+ A !*\$ a#! I#-es\$*ga\$*o#s ;?OIAI@<:o#:e)#*#g a++ega\$*o#s of \$,)ea\$s \$o =*++ ?fo) a# *#*\$*a+ 'e)*o! of I\$,)eeJ "o#\$, s o) 'o# OIAI>s :o "'+e\$*o# of *\$s *#-es\$*ga\$*o# a#! a#9 s (seB e#\$!*s:*'+*#a)9 ')o:ess5 6,*:,e-e) :o "es f*)s\$@.
- 11. Be\$6ee#J #e a#! A g s\$ 201G5 OIAI *#-es\$*ga\$0)s *#\$e)-*e6e! \$,e A''+*:a#\$ as 6e++ as se-e)a+ s\$aff "e"(e)s. T,e s\$aff "e"(e)s *#\$e)-*e6e! 6e)e /). A.E. L \$,e :0"'+a*#a#\$ a#! \$,e A''+*:a#\$>s 3ROL /). /.1.5 4ea! of UNICE3 4e)a\$ Mo#e Off*:e5 /s. E.F.5 C,*ef 3*e+! Off*:e5 4e)a\$\$ a#! \$,)ee s\$aff "e"(e)s 6,0 a\$\$e#!e! \$,e :0#-e)sa\$*0# *# 6,*:, \$,e a++ege! \$,)ea\$\$ 6e)e "a!e5 #a"e+9 /). E. /.5 P)og)a" "e Ass*s\$a#\$5 /). /.R.5 C,*+! S)-*-a+ a#! De-e+0'"e#\$ Off*:e)5 a#! / s. L. /.5 Se#*o) 3*#a#:e/A::o #\$s Asso:*a\$e.
- 12. I# A g s\$ 201G5 \$,e OIAI *ss e! *\$s *#-es\$*ga\$*o#)e'o)\$ e#\$*\$\te! ?A\tega\$*o# of \$,)ea\$s \$o =\text{\$\frac{1}{2}\$} f\text{\$\frac{1}{2}\$} f\text{\$\frac{1}{2}\$} a\$ \$,a\$ \$,e A''\text{\$\frac{1}{2}\$} a!e a ?ge# *#e \$,)ea\$@ \$o ?()\text{\$\frac{1}{2}\$} a g #\$o \$,e off\text{\$\frac{1}{2}\$} e\$ \$o =\text{\$\frac{1}{2}\$} + \$\frac{1}{2}\$ \$a\$ \$e!e! 6\text{\$\frac{1}{2}\$} \$, \$e IOJ)ga#*I7Ja\$*o#@.

- 1C. O# 2& O:\(\(\frac{1}{5}\) \(\frac{1}{5}\) \(\frac{1}{5}\)
- 1A. O# % No-e"(e) 201G5 \$,e De' \$9 EEe: \$*-e D*)e:\$0)5 / a#age "e#\$5 UNICE35 *ss e! \$,e : o#\$es\$e! !*s:*'+*#a)9 "eas)e5 f*#!*#g \$,a\$:
 - a. ?T,e)e *s :+ea) a#! :o#-*#:*#g e-*!e#:e\$,a\$ I\$,e A''+*:a#\$J\$,)ea\$e#e! \$0 =*++ o\$,e) s\$aff "e"(e)s *#\$,e Afg,a#*s\$a# Co #\$)9 Off*:e *# -*o+a\$*o# of IsJ\$aff I)Jeg +a\$*o# 1.2;(< a#! IsJ\$aff I)J +es 1.2;g< a#! 10.1;a<@0
 - (. ?T,*s:o#s\\$\\$ \les "*s:o#! :\\$ #!e) C3/END/2012200A\5 sIe:sJ. 1.C;a<\br/>;:< a#!; "<@0 a#!
 - :. ?ITJ,e a'')o')*a\$e sa#:\$*o# *s !*s " *ssa+@.

!arties" su# \$ issions

1%. T, e A''+*: a#\$>s')*#:*'a+: o#\$e#\$*o#s a)e:

Failure to properly establish the alleged statement or threat

- a. T,e *#-es*ga*o# !*! #o\\$ es\\$a(+*s, \\$,e eEa:\\$\\$,)ea\\$ a++ege!+9 "a!e (9 \\$,e A''+*:a#\\$ #o) *\\$ se)*o s#ess a#! #eB *-o:a+:,a)a:\\$e)0
- (. T,e e-*!e#:e :o++e:\le! :o#\lambda*#s *#:o#s\rangles\rangles\rangle e:\rangles e:\rangles e:\rangles of \rangle, e \rangle +-e\rangle\rangle e:\rangle of \rangle, e \rangle +-e\rangle\rangle e:\rangle of \rangle, e \rangle +-e\rangle\rangle e:\rangle of \rangle, e \rangle e:\rangle of \rangle e:\ran
- :. T,e A! "*#*s\$)a\$*o# fa*+e! \$o "a=e a :+ea) f*#!*#g a

e. T,e:o"'+a*#a#\$5 6,o 6as #o\$')ese#\$!)*#g\$,e:o#-e)sa\$*o#5!*! #o\$

- +. No -e)(a\\$*" s\\$a\\$e" e#\\$s 6e)e \\$a=e# f)o" \\$,e 6*\\$#esses e-e# *#)e+a\\$*o# \\$o \\$,e a++ege! \\$,)ea\\$0
- ". T,e 6*\$#esses 6e)e B es\$*o#e! *# 6)*\$*#g (9 \$,e *#-es\$*ga\$o) ')*o) \$o \$,e*) *#\$e)-*e60
- #. T,e !e:*s*o#2"a=e) 6as ')o-*!e! 6*\$, a# *#:o" '+e\$e *#-es\$*ga\$*o#)e:o)!0

Failure to consider mitigating and/or exonerating factors

o. T,e A! "*#*s\$)a\$*o# fa*+e! \$o :o#s*!e) \$,e A''+*:a#\$>s 'oo) ,ea+\$, a\$ \$,e \$* "e of \$,e *#:*!e#\$ a#! \$,e fa:\$ \$,a\$,e ,a! D s\$)e\$)#e! f)o " s*:= +ea-e \$,e !a9 (efo)e \$,e *#:*!e#\$0

Remedies

- '. T,e A''+*:a#\$)eB es\$s \$,e T)*(#a+ \$o:
 - *. Res:*#! \$,e :o#\$es\$e! !e:*s*o# a#! se\$ as*!e \$,e !*s:*'+*#a)9 sa#:\$*o#0
 - **. Re*#s\$a\$e ,* " o)5 *# \$, e a+\$e)#a\$*-e5 \$o (e 'a*! a s " eB *-a+e#\$ \$o \$6 0 9ea)s #e\$ sa+a)95 (ase! o# ,*s sa+a)9 of No-e " (e) 20160 a#!
 - ***. A 6a)! ,* " "o)a+!a "ages fo) se)*o s -*o+a\$*o#s of! e ')o:ess.
- 1G. T, e Res'o#!e#\$>s "a*# s ("*ss*o#s :a# (e s " "a)*7e! as fo+06s:
 - a. T,eA''+*:a#\$:o""*\$\$e!\$,ea:\$a++ege!s*#:e" +\$*'+e6*\$#esses s\$a\$e!\$,a\$,e\$,)ea\$e#e!\$o=*++o\$,e) s\$aff "e"(e)s 6*\$, ag #0
 - (. T, e 6*\$#esses s*g#e! \$,e*) s\$a\$e "e#\$s a\$\$es\$*#g \$o \$, e f ++ a#! : o " '+e\$e \$) \$, of \$,e*) : o#\$e#\$s0

:.

- !. T,e A''+*:a#\$>s a:\\$s !e "o#s\\$)a\\$e a# *#\\$e#\\$\\$o *#\\$e)fe)e 6*\\$, \\$,e a(*+\\$9 of s\\$aff "e"(e)s \\$o !*s:,a)ge \\$,e*) off*:*a+ f #:\\$*o\#s a\#! " s\\$\ (e \\$a=e\#se)*o s+9 *\#\\$,e :o\#\\$eE\\$\ of \\$,e se:)*\\$9 s*\\$\ a\\$*o\# \\$Afg,a\#*s\\$a\#. T,e9 \\$,e)efo)e a "o \#\\$\\$o "*s:o\#!:\\$\ as 'e) s\\$aff) +e 1.2;g<0
- e. T,e sa#:\\$*o# 6as ')o'o\\\$*o#a\\$e \\$o \\$,e se\\$*o s#ess of \\$,e A''+*:a#\\$>s
 :o#! :\%0
- f. T,e ()!e# \$o ')o-*!e "e!*:a+ e-*!e#:e a(o \$,*s ,ea+\$, +a9s o# \$,e A''+*:a#\$ a#! ,e !*! #o\$s ("*\$s :, e-*!e#:e *# a \$*" e+9 fas,*o#0
- g. T, e a++ega\$*o#s of ')o:e!)a+ f+a6s a)e 6*\$,o \$ "e)*\$ s*#:e5 inter alia5 \$,e A''+*:a#\$, as #o\$*!e#\$*f*e! a +ega+ o(+*ga\$*o# UNICE3, as #o\$:o"'+*e! 6*\$,0 a#!
- ,. T, e a ' '+*: a \$* o # s, o +! (e !*s " *sse! *# * s e #\$*) e \$9.

Consideration

Scope of judicial review

- 18. I# !*s:*'+*#a)9 :ases5 \$,e A''ea+s T)*(#a+ ,as :o#s*s\$e#\$+9 ,e+! \$,a\$ 6,e#)e-*e6*#g a !*s:*'+*#a)9 sa#:\$*o# *"'ose! (9 \$,e A!"*#*s\$)a\$*o#5 \$,e)o+e of \$,e T)*(#a+ *s \$0 eEa " *#e \$,e fo++o6*#g e+e " e#\$s:
 - a. 8 ,e\$,e) \$,e fa:\$s o# 6 ,*: , \$,e sa#:\$*o# *s (ase! ,a-e (ee# es\$a(+*s,e!0
 - (. 8 ,e\$,e) \$,e es\$a(+*s,e! fa:\$s B a+*f9 as "*s:o#! :\$0 a#!
 - :. 8 ,e\$,e) \$,e sa#:\$*o# *s ')o'o)\$*o#a\$e \$o \$,e offe#:e ;see alden 201C2UNAT2C&% a#! ! iabagate 201C2UNAT2C0&<.
- 1H. I\$ *s a+so *#: "(e#\$ o# \$,e T)*(#a+ \$o !e\$e)" *#e *f a#9 s (s\$a#\$*-e o) ')o:e!)a+ *))eg +a)*\$9 o::))e! ;see Maslamani 20102UNAT2028 a#! "allal 20122UNAT220G<5 e*\$,e) !)*#g \$,e :o#! :\$ of \$,e *#-es\$*ga\$*o# o) *# \$,e s (seB e#\$')o:e!)e.

hether the investigation was vitiated by procedural flaws

22. T,e A''+*:a#\$)a*ses se-e)a+ *ss es)ega)!*#g ,e a'')o')*ae#ess of ,e

2%. 3*)s\$+95 \$,e *#-es\$*ga\$o) as=e! !e\$a*+e! B es\$*o#s *# 6)*\$*#g a(o \$ \$,e ?a++ega\$*o#s of \$,)ea\$s "a!e (9 a UNICE3 s\$aff "e" (e) *# \$,e 4e)a\$ f*e+! off*:e@ \$o \$,e !*)e:\$ 6*\$#esses ')*o) \$o fo) "a++9 *#\$e)-*e6*#g \$,e ". T,e B es\$*o#s 6e)e a+so

2H. 3o) eEa " '+e5 \$, e 6*\$#ess s\$a\$e " e#\$ of / s. L. / . s\$a\$es \$, a\$ \$, e A ' '+*: a#\$ sa*! \$, a\$?, e 6o +! ge\$ a g # a#! =*++ (e\$ 6ee# s*E \$o \$e# 'eo'+e@. T, e a !*o2)e:o)!*#g of \$,*s *#\$e)-*e6 s, o6s \$, a\$ \$, e 6*\$#ess #e-e) " e#\$*o#e! \$, e 6o)! ?g #@. / o)eo-e)5 *# , e) 6)*\$\$e# a#s 6e) \$o \$, e *#-es\$*ga\$o)>s B es\$*o#s5!a\$e! 2& / a9 20165 / s. L. / . !*! #o\$ " e#\$*o# a g #5)e 'o)\$*#g \$, e A ' '+*: a#\$>s s\$a\$e " e#\$ as fo++o 6s: ?I 6*++ =*++ s*E \$o se-e# 'e)so#s o) e*\$, e)s *\$ 6o +! (e I /). A.E.J5 I /). / .1.J5 1o o) a#9 o\$, e)s.@

- &0. A\$ \$,e ,ea)*#g5 \$,e *#-es\$*ga\$o) a! " *\$\$e! \$,a\$ s,e *#:+ !e! \$,e 6o)! ?g #@ *# \$,e 6)*\$\$e# s\$a\$e " e#\$ of / s. L. / . o# ,e) o 6# *#*\$*a\$*-e5 (ase! o# a se:)*\$9)e'o)\$ \$,a\$ s,e ,a! o# f*+e.
- &1. T,*s "asse)*s of se)*o s:o#:e)#. Is*s \$)*\seta 6 \$, as a 6*\seta essas\seta essas\se
- &2. T,*)!+95 \$, e 6*\$#ess s\$a\$e "e#\$s 6e)e #o\$ \$a=e# #!e) oa\$,. A+\$, o g, \$,e)e *s #o fo) "a+)eB *)e "e#\$ *# C3/END/2012200A \$,a\$ 6*\$#ess s\$a\$e "e#\$s (e :o++e:\$e!!)*#g \$,e *#-es\$*ga\$*o#5 \$,*s *s a# * "'o)\$a#\$ e+e "e#\$ \$,a\$ affe:\$s \$,e*))e+*a(*+*\$9 s*#:e \$,e oa\$, "ea#s \$,a\$ \$,e 6*\$#ess *s a6a)e of \$,e fa:\$\$,a\$,e o) s,e *s #!e) \$,e!\$ \$9 \$o \$e++ \$,e \$) \$, a#! \$,e9 :a# (e ,e+!)es'o#s*(+e fo) \$,e :o#\$e#\$ of \$,e*) s\$a\$e "e#\$s. T,e A''ea+s T)*(#a+)e'ea\$e!+9 *#s*s\$e! o# \$,e * "'o)\$a#:e \$,a\$

)e'o)\$ e#\$*\$+e! ?a++ega\$*o#@. T,e)efe)e#:e \$o \$,ese a++ega\$*o#s5 6,*:, ,a! #o\$ (ee# *#-es\$*ga\$e!5 6as *))e+e-a#\$ a#! e#\$*)e+9 *#a'')o')*a\$e as *\$,a! \$,e 'o\$e#\$*a+ \$o #ega\$*-e+9 *#f+ e#:e \$,e !e:*s*o#2" a=e). I# \$,*s :o##e:\$*o#5 \$,e T)*(#a+ #o\$es \$,a\$ \$,e I#-es\$*ga\$o) \$es\$*f*e! a\$ \$,e ,ea)*#g \$,a\$ \$,e *#-es\$*ga\$*o# *#\$o \$,ese a++ega\$*o#s of f)a ! a#! seE a+ eE'+o*\$a\$*o# 6as ?' \$ o# ,o+!@ fo++o6*#g \$,e A''+*:a#\$>s !*s"*ssa+. T,*s "ea#s \$,a\$!es'*\$e \$,e fa:\$ \$,a\$ \$,ese se)*o s a++ega\$*o#s 6e)e "e#\$*o#e! *# \$,e *#-es\$*ga\$*o#)e'o)\$ aga*#s\$ \$,e A''+*:a#\$5 \$,e*) \$) \$,f +#ess 6as #e-e) es\$a(+*s,e!.

&G. T,e A''+*:a#\$ a+so \$a=es *ss e 6*\$, \$,e fa:\$\$,a\$\$,e 6*\$#ess *#\$e)-*e6s5 eE:e'\$
\$,a\$ of \$,e A''+*:a#\$5 6e)e !o#e)e "o\$e+95 \$,)o g, S=9'e f)o" Ne6 1o)=. T,e
T)*(#a+ f*#!s \$,a\$ \$,*s fa:\$ per se !oes #o\$:o#s\$*\$ \$e a ')o:e!)a+ f+a6 s*#:e #o
e-*!e#:e 6as a!! :e! \$o !e "o#s\$)a\$e \$,a\$ \$,*s 6a9 of :o" " #*:a\$*#g 6*\$, \$,e
6*\$#esses ,a! a)ea+ * " 'a:\$ o# \$,e*) \$es\$* "o#*es. Pa)\$*: +a)+95 6,*+e \$,e A''+*:a#\$
a++eges \$,a\$ *\$ *s 'oss*(+e \$,a\$ /). E. / . a#! /). F.R. 6e)e \$oge\$,e) 6,e# \$,e9 6e)e
*#\$e)-*e6e! -*a S=9'e s*#:e \$,e9 s*\$ *# \$,e sa "e off*:e5 \$,*s 6as #o\$ es\$a(+*s,e!
\$,)o g, a#9 e-*!e#:e.

&8. T,eT)*(#a+*s of \$,e-*e6 \$,a\$ S=9'e 6as se! fo) \$,e')'ose of ')o:e!)a+ e:o#o"9 a#!5 "os\$ +*=e+95! e \$o \$,es:a):*\$9 of)eso):es a#!5 e-e#\$,o g, *\$ *s #o\$ \$,e *!ea+ 6a9 of B es\$*o#*#g 6*\$#esses5 *\$!oes #o\$ a "o #\$ \$o a#9')o:e!)a+ *))eg +a)*\$9 #o)!oes *\$:o#s\$*\$ \$e a ()ea:, of \$,e A''+*:a#\$>s! e')o:ess)*g,\$s.

&H. I# -*e6 of \$,e a(o-e5 \$,e T)*(#a+ f*#!s \$,a\$ \$,e 6*\$#ess s\$a\$e "e#\$s of \$,e \$,)ee !*)e:\$ 6*\$#esses of \$,e *#:*!e#\$5 6,*:, fo) " \$,e (as*s of \$,e :o#\$es\$e!!e:*s*o#5 a)e #o\$ s ff*:*e#\$+9)e+*a(+e a#!:)e!*(+e \$0 es\$a(+*s, \$,e a++ege! fa:\$s *#a::o)!a#:e 6*\$, \$,e)eB *)e! s\$a#!a)!.

AG. D)*#g \$,e *#\$e)-*e65 \$,e *#-es\$*ga\$o) \$o+! \$,e A''+*:a#\$ \$,a\$?\$,e)e a)e \$,)ee 'eo'+e 6,o sa*! \$,a\$ I,eJ \$,)ea\$e#e! \$o =*++; P < a\$

%1. / os\$ *" 'o)\$a#\$+95 *\$ a' 'ea)s f)o" \$,e \$es\$*" o#9 of a++ \$,e !*)e:\$ 6*\$#esses \$,a\$ \$,e A' '+*:a#\$!*! #o\$ "a=e a#9 s'e:*f*: a#! se)*o s \$,)ea\$ \$o =*++ (\$)a\$,e) "a!e a s'o#\$a#eo s a#! :o#f se! s\$a\$e" e#\$ 6,e)e ,e)efe))e! \$o \$,e =*++*#g of ?so" e@ s\$aff "e" (e)s 6,*+e "e#\$*o#*#g \$,e #a "es of -a)*o s s\$aff "e" (e)s *# \$,e :o)se of \$,e !*s: ss*o# a(o \$\$,e s'o\$:,e:= eEe):*se. A+\$,o g, \$,e A' '+*:a#\$ se! \$,e 6o)! ?=*++@5 ,*s s\$a\$e" e#\$ 6as #o\$:o,e)e#\$ a#! s'e:*f*: e#o g, \$o !e#o\$e a# *#\$e#\$ \$o eEe: \$e a \$,)ea\$ \$o =*++ a# *!e#\$*f*e! *#!*-*! a+. T,e 6*\$#esses :o#f*)" e! \$,a\$ \$,e9 !*! #o\$ \$a=e \$,e ?\$,)ea\$@ se)*o s+9 a#! !*! #o\$)e'o)\$ *\$ \$o \$,e)e+e-a#\$ a \$,o)*\$*es. P+a:e! *# *\$s :o#\$eE\$\$ \$,e A' '+*:a#\$>s s\$a\$e" e#\$)a\$,e) a' 'ea)s \$o (e a# o \$()s\$ \$)*gge)e! (9 \$,e A' '+*:a#\$>s fea) \$,a\$,*s e" '+o9" e#\$ "a9 ,a-e (ee# a\$ Deo'a)!9.

%&. 3*)s\$+95 \$,e 'e):e'\$*o# eE')esse! (9 /). A.E. a(o \$ \$,e se)*o s#ess of \$,e \$,)ea\$,as #o ')o(a\$*-e -a+ e as ,e 6as #o\$ ')ese#\$ 6,e# \$,e A''+*:a#\$ "a!e ,*s s\$a\$e" e#\$.

%C. Se:o#!+95 \$,e 'e)so#a+ se:)*\$9)*s= assess "e#\$s a)e #o\$ s ff*:*e#\$+9)e+*a(+e \$0 (e se! as e-*!e#:e fo) a # "(e) of)easo#s. T,e

)es +\$ of \$,e s'o\$:,e:= eEe):*se. T,e T)*(#a+ \$,e)efo)e f*#!s \$,a\$ \$,e A''+*:a#\$>s s\$a\$e"e#\$!e#o\$es a# *#\$e#\$ \$o *#\$e)fe)e 6*\$, \$,e s'o\$:,e:= eEe):*se:o#!:\$e! (9 / s. L. / . a#! /). E. / .

%G. T,e T)*(#a+ 6*++ #o6 \$)# \$o :o#s*!e) 6,e\$,e) \$,ese fa:\$s5 6,*:, *\$ f*#!s

Proportionality of sanction

G2. P)s a#\$ \$0 se:. C.& of C3/END/2012200A5 !*s:*'+*#a)9 "eas)es ?s,a++ (e ')o'o)\$*o#a\$e \$0 \$,e #a\$)e a#! g)a-*\$9 of \$,e s\$aff "e"(e)>s "*s:o#! :\$@.

G&. T,e A''ea+s T)*(#a+ ,as :o#s*s\$e#\$+9)e:a++e! \$,a\$?\$,e !eg)ee of \$,e sa#:\$*o# *s s a++9)ese)-e! fo) \$,e A!" *#*s\$)a\$*o#

a'')o')*a\s sa#:\\$*o# s,a++ (e ')efe))e! \\$o)e "a#!*#g \\$,e :ase \\$o \\$,e De' \\$9 EEe: \\$*-e D*)e:\\$o)5 / a#age "e#\\$5 UNICE35 \\$o \\$a=e a #e6 !e:*s*o# (ase! o# \\$,e fa:\\$s es\\$a(+*s,e! (9 \\$,e T)*(#a+. T,*s *s a+so *# \\$,e *#\\$e)es\\$ of a++ \\$,e 'a)\\$*es5 6,o a)e e#\\$*\\$+e! \\$o a# eE'e!\\$*o s)eso+ \\$*o# of \\$,ese ')o:ee!*#gs. I\\$*s a+so *# \\$,e *#\\$e)es\\$ of \D !*:*a+ e:o#o "9 \\$o)eso+-e \\$,e "a\\$\\$e) *# a !ef*#\\$*-e "a\\$\\$e)\\$ s (De:\\$ \\$o \\$,e 'oss*(*+\\$\\$9 of a# a''ea+.

GG.

8H. I# \$,e *#s\$a#\$:ase5 \$,e A''+*:a#\$!*! #o\$ ')ese#\$ e-*!e#:e of a#9 s'e:*f*: !a "age5 "o)a+ o) "a\$e)*a+5 fo) 6,*:, ,e)eB es\$s:o"'e#sa\$*o#. 8,e# B es\$*o#e! (9 \$,e Res'o#!e#\$ a(o \$ a#9 'oss*(+e +oss of *#:o"e fo++o6*#g \$,e \$e) "*#a\$*o# of ,*s a''o*#\$"e#\$5 \$,e A''+*:a#\$)e+ :\$a#\$+9 a! "*\$\$e! \$,a\$,e ,as (ee# 60)=*#g as a :o#\$)a:\$o) fo) a#o\$,e) I#\$e)#a\$*o#a+ O)ga#*7a\$*o# s*#:e 2G 3e() a)9 20185 ea)#*#g USD25G00 'e) "o#\$,. T,e A''+*:a#\$ 6as o)!e)e! \$o')o! :e ,*s:o#\$)a:\$ (\$,e!*!#o\$:o"'+9. T,e T)*(#a+\$, s:o#:+!es\$,a\$ #o f*#a#:*a++oss ,as (ee# es\$a(+*s,e!fo)\$,e'e)*o! af\$e) 2G 3e() a)9 2018 a#! \$,a\$ \$,e A''+*:a#\$>s +oss of *#:o"e 6o +! (e +*"*\$e! \$o \$,e 'e)*o! (e\$6ee# G \$o 2G 3e() a)9 2018 \$a=*#g *#\$o a::o #\$ \$,e \$,ee2" o#\$, s s'e#s*o# o)!e)e! (9 \$,*s T)*(#a+.

HO. I# \$,*s)es'e:\$\$ \$,e T)*(#a+ s\$)esses \$,a\$ *\$s !e:*s*o# a(o-e \$o)es:*#! \$,e :o#\$es\$e! !e:*s*o# f ++9 :o" 'e#sa\$es \$,e A''+*:a#\$>s +oss of sa+a)9 as *\$ e*\$,e) e#\$a*+s \$,a\$ \$,e A''+*:a#\$ 6*++ (e 'a*! ,*s sa+a)9)e\$)oa:\$*-e+9 \$o G 3e() a)9 2018 #\$*+ ,*s)e*#\$eg)a\$*o# o)5 *f \$,e Res'o#!e#\$ e+e:\$s \$o 'a9 \$,e a"o #\$ of :o" 'e#sa\$*o# *# +*e of)es:*ss*o#5 \$,a\$,e 6*++ (e 'a*! \$,e eB *-a+e#\$ of o#e29ea) #e\$ (ase sa+a)9.

H1. A(se#\$ a#9 a++ega\$*o# a#! e-*!e#:e of a#9 a!!*\$*o#a+,a) " \$,a\$ \$,e A''+*:a#\$
"a9,a-es ffe)e! as a)es +\$ of \$,e:o#\$es\$e!!e:*s*o#5,*s)eB es\$ fo):o"'e#sa\$*o#
#!e) a)\$. 10.A;(< of \$,e T)*(#a+>s S\$a\$ \$e " s\$ (e)eDe:\$e!.

Conclusion

- H2. I# -*e6 of \$,e fo)ego*#g5 \$,e T)*(#a+ DECIDES:
 - a. T,e:o#\$es\$e!!e:*s*o#!*s"*ss*#g\$,eA''+*:a#\$f)o",*s'os*\$*o# of E!:a\$*o# Off*:e)*s,e)e(9)es:*#!e!a#!)e'+a:e!(9 a s s'e#s*o# 6*\$,o\$'a9 fo) a\$,)ee2"o#\$, 'e)*o!0
 - (. S,o +! \$,e Res'o#!e#\$ e+e:\$ \$o 'a9 f*#a#:*a+:o" 'e#sa\$*o# *#s\$ea! of effe:\$*-e+9)es:*#!*#g \$,e !e:*s*o#5 \$,e A''+*:a#\$ s,a++ (e 'a*! a s "eB *-a+e#\$ \$o o#e29ea) #e\$ (ase sa+a)95 (ase! o# ,*s sa+a)9 o# % No-e"(e) 20160

:.