

Introduction

1. T-e A66,+;a%&9 a fo)\$e) 4+%a%;e a%# A#\$ +%+s&)a&+/e Asso;+a&e <G379 s&e6 =>
a& &-e U%+&e# Na&+o% s Po6",a&+o% 4"%# <?UN4PA@>9 U,

#acts

' . A% +% /es&+ga&+o% +%&o &-e A66,+;a%&Fs ;o%#" ;& . as +%+&+a&e# fo, . +%g a%
a,,ega&+o% of f)a"# \$ a#e &o &-e Off+;e of A"#& a%#

Case No. UNDT/GVA/2017/0 0

! "# \$ % & ' No. UNDT/201 /01 '

Count %:

2o" fa+,e# &o eD;"se *o")se,f f)o\$ 6)o;"e\$e%& &)a%sa;&+o% s . +&-
 &.o UN4PA /e%#o)s HCo\$ 6a%* 19 LLCI a%# 1 s.HN.I9
 +% *o") ;a6a;+&* as A# \$+%+s&)a&+/e/4+%a%;e Ass+s&a%&9
 A# \$+%+s&)a&+/e/4+%a%;e Asso;+a&e a%# ,a&e) as O6e)a&o% s
 1 a%age) a+. of &-e UN4PA 1 o%go,+a Co"%&)* OfL;e <?UN4PA
 1 o%go,+a CO@>. 1 o)eo/e)9 *o" fa+,e# &o A)+g &o &-e a&e%&o% of &-e
 Re6)ese%&a&+/e of &-e UN4PA 1 o%go,+a CO9 *o") asso;+a&+o% . +&-
 &-e UN4PA /e%#o)s HCo\$ 6a%* 19 LLCI a%# 1 s.HN.I. B* #o+%g so9
 *o" a,so 6)o/+#e# a% a#/a%&age &o *o") fa\$+,* +% &-e a. a)# of
 ;o%&)a;s A* UN4PA 1 o%go,+a CO. 2o") a;&+o% s &-e)efo)e /+o,a&e#
 Staff Reg",a&+o% 1.2 <A>9 Staff Reg",a&+o% 1.2 <g>9 Staff Reg",a&+o%
 1.2 <\$>9 Staff R",e 1.2 <6 a%# G as +%#;+;a&e# Ae,o . > a%# Sta%#a)#s
 of Co%#"; & fo) &-e l%&e)%a&+o%a, C+/,+, Se)/+;e 6a)ag)a6-s ' a%# 2(.

Count &:

2o" fa+,e# &o "6-o,# &-e --g-es& s&a%#a)#s of efL;+e%; *9 ;o\$ 6e&e%;e
 a%# +%&eg)+&* Re% 8 0 1 1 (+)04% s "4 8 (C)-4 . 4992 599()- 1 6(a)-3 . 66653(A)-+&A)

A. T-e A66,+;a%&Fs ;,a+\$ &-ak s-e . as %ok 6e)so%a,,*)es6o%SA,e fo) ;o%#";&+%g \$a)Ke&)esea); - #oes %ok eD;"se -e) fo) fa+,+%g &o e)s")e &-ak &-e CO)e;e+/e# G"o&a&o% s o) o&-e) . +se %o&+%g a M"s&f+;a&+o% Ae)fo)e 6" &&+%g -e) s+g%a&")e o% &-e ,ease ag)ee \$e%&E

;. T-e A66,+;a%& %ok o% ,* fa+,e# &o eD;"se -e)se,f f)o\$ A" &a; &+/e,* 6a)&+;6a&e# +% &)a%sa;&+o% s . +&- HCo\$ 6a%* 19 LLCI a%# 1 s. NE

#. T-e A66,+;a%&9 +% -e) 200B9 2011 a%# 2012 f+%a%;+a, #+s; ,os")e fo) \$ s9 a% s . e)e# ?%o@ &o &-e G"es&+o% asK+%g +f &o &-e Aes& of -e) K%o . ,e#ge -e) s6o"se o) #e6e%#e%& ;-,#)e% -a# a%* +%&e)es& +% e%&+&es #ea,+%g . +&- UN4PA9 &-e)EA* fa+,+%g &o #+s; ,ose -e) - "sAa%#Fs asso;+a&+o% . +&- HCo\$ 6a%* 19 LLCI9 a ;o\$ 6a%* &-e A66,+;a%& . as)eG"+)e# &o -a/e #ea,+%gs . +&- o% Ae-a,f of UN4PA a%# &-ak -a# a ;o\$ \$e);+a, +%&e)es& +% &-e . o)K of UN4PA #")+%g &-ose *ea)sE

e. T-e A66,+;a%&Fs 6e)so%a, +%&e)es& %ega&+/e,* +\$ 6a; &e# &-e 6e)fo) \$ a%;e of -e) 6)ofess-o%a, #"&+es a%# se/e)e,* +\$ 6a+)e# -e) +%&eg)+&*9 +%#e6e%#e%& ;e a%# +\$ 6a)&a, +&*)eG"+)e# &o 6e)fo) \$ as a 6)o;")e \$e%& 6)ofess-o%a,E

f. T-e)e,e/a%& +%G"+)* +s %ok &-e L%a%;+a, /a,"e of &-e #ea,9 A" &&-e &)a)s6a)e% ;* of &-e &)a%sa;&+o% E &-e O)ga%+Ja&+o% +s ;o%;e)e# Ae; a"se of &-e)e6" &a&+o%a, -a) \$ 9 %ok &-e L%a%;+a, -a) \$. T-e A66,+;a%& 6" &&-e)e6" &a&+o% a%# s&a%#+%g of &-e O)ga%+Ja&+o% +% ge)e)a,9 a%# +&s 6)o;")e \$e%& #+/+s-o% \$o)e s6e;+L;a, *9 a&)+sK. UN4PAFs so");e of f"%#+%g +s #e)+/e# 100N &-)o"g- f"%#)a+s+%g a%# #o%a&+o% s f)o\$ +&s 1 e\$ Ae) S&a&es. T-ose 1 e\$ Ae) S&a&es \$ "s& -a/e ;o%L#e%;e &-ak &-e+) f"%#s a)e)+go)o"s, *)eg",a&e#E

g. O%;e &-e A66,+;a%&Fs fo) \$e) 4RO ,ef& UN4PA 1 o%go,+a CO +% 201 (9 &-e A66,+;a%& #+ # %ok #+s; ,ose &o &-e %e . UN4PA 1 o%go,+a CO Re6)ese%&a&+/e -e) 6o&e%&a, ;o%f,+;& of +%&e)es&9 #es6+&e &-e ;-a%ge +% &-e UN4PA P)o;")e \$e%& P)o;e#")es +% O; &oAe) 2012)eG"+)+%g s&a&ff \$e \$ Ae)s &o #+s; ,ose a%* 6o&e%&a, ;o%f,+;& of +%&e)es& &o &-e 4+e,# Off+;e 1 a%age) a%# %o ,o%ge) &o &-e 4ROE

- . T-e +%fo) \$a&+o%)e,a&+%g &o &-e A66,+;a%&Fs a%# -e) fa \$+, *Fs o . %e)s-+6 of &-e ;o \$6a%+es . as oA&+e# A* OAIS f)o \$ &-e 1 o%go,+a% A%&+3Co))"6&+o% Co \$ \$+ss+o% &-)o" g- ofL;+a, ; -a%e,s a%# +% a; ;o)#a% ;e . +&- UN4PAFs)",es9)eg",a&+o%S9 6o,+;+es a%# 6)o;e#")esE a%#

+ . T-e A66,+;a%&Fs \$+s;o%#" ;& +s 6)o/e9 &-e #+s;+6,+%a)* sa% ;&+o% &aKe% +s 6)o6o)&+o%&a&e a%# a66)o6)+a&e a%# &-e #e;+s+o% \$aKe) &ook +%&o a; ;o"%& Ao&- \$ +&ga&+g a%# agg)a/a&+%g fa; &o)s. T- "s9 &-e A66,+;a%& #++ %o&)e;e/+ &-e \$os& se/e)e sa% ;&+o%.

Consideration

Legal Framework

17. I% ;o%#s;#e)+%g &-e)eG" +)e \$e%&s + \$ 6ose# o% &-e A# \$ +%+s&)a&+o% . -e% \$aK+%g #+s;+6,+%a)* #e;+s+o%S9 +& +s %o&e# &-a& ?&-e A# \$ +%+s&)a&+o% Aea)s &-e A")#e% of es&aA,+s-+%g &-a& &-e a,,ege# \$+s;o%#" ;& fo) . -+; - a #+s;+6,+%a)* \$ eas")e -as Aee% &aKe% aga+%s& a staff \$e \$Ae) o; ;")e#.@ 4")&-e) \$o)e9 . -e% &e) \$ +%a&+o% +s a 6oss+A,e sa% ;&+o%9 &-e ? \$+s;o%#" ;& \$ "s& Ae es&aA,+s-e# A* ;,ea) a%# ;o%/+%;+%g e/+#e%;e9@ . -+; - ? \$ea)s &-a& &-e &)"&- of &-e fa; &s asse)&e# +s -+g-,* 6)oAaA,e@ Nyambuza 201 (3UNAT3 (B49 Hallal 20123UNAT3207.

1C. T-e Policies and Procedures Manual, Disciplinary Framework of UN4PA <?&-e 1 a% "a,@>9 #a&e# 7 !a% "a)* 20149 6)o/+#es at 6a)a. 12. (.1 &-a&:

T-e 6")6ose of &-e I%/es&+ga&+o% 6-ase +s &o seeK a%# ;o,,e;& e/+#e%;e ;a6A,e of as;e)&a+%+g fa; &s &o 6e) \$ +& a #e&e) \$ +%a&+o% . -e&-e) o) %o& 1 +s;o%#" ;& -as o; ;")e#.

1 . I%/es&+ga&+o)s \$ "s& Ae e%&+e,* fa+) +% &-e+) +% /es&+ga&+o% a%# +% &-e 6)ese%&a&+o% of &-e+))es", &s g+/e% &-a& &-e ,ega, f)a \$e . o)K of #+s;+6,+%a)* 6)o;e#")es . +&-+% &-e O)ga%+Ja&+o%)es&+; &s &-e)+g-&s of &-e s"s6e; &e# staff \$e \$Ae). Staff \$e \$Ae)s #o %o& -a/e &-e)+g-& &o ,ega,)e6)ese%&a&+o% #")+%g &-e +%&e)/+e . 6-ase9 %o)+g-& &o ; -a,,e%ge . +&esses a%# a)e ge%e)a,,*)eG" +)e# &o a% s . e) s" \$ \$a)+es of "s . o)% s&a&e \$e%&s \$a#e A* . +&esses9 . -o \$a* o) \$a* %o& -a/e a% ",&e)+o) \$o&+e +% \$aK+%g a s&a&e \$e%&.

2'. I% Mbaigolmem

2B. T -e)efo)e0 &-e T)+A "%a,9 +%)e/+e . +%g a% + \$6" g%e# #

(0. T-e a##+&o%a, USD1 \$+,,+o% -a# &o Ae a,,o;ate# a%# s6e%& Aefo)e &-e e%# of
&-e *ea) 2007. T-e)efo)e9 UN4PA 1 o%go,+a CO -a# fo") \$ o%&-s &o ;o%#" ;& &-e
6)o;")e\$e%& of &-e goo#s9)e;e+/e &-e\$9 a%# -a/e a66)o6)+ate s&o)age fo) a,, of

(' . l % & - e 6) o ; e s s o f) e , o ; a & + % g & o a % e . A " + , # + % g 9 + &

1'. OA,S asKe# Hk-e A66,+;a%&Fs fo)\$e) 4ROI aAo"& a ,ease ag)ee\$e%& -e s#g%e# fo) &-e "se of a s(ko)age fa;+,+&*. HT-e A66,+;a%&Fs fo)\$e) 4ROI)e;a,,e# &-+s ,ease ag)ee\$e%&. 5e)e;a,,e# &-ak &-e /e%#o) &-ak o . %e# &-e s(ko)age fa;+,+&* . as a ;,ose)e,a&/e <fa&-e)3+%3,a . > of Hk-e A66,+;a%&I9 A#\$+%s&)a&/e/4+%a% ;e Asso;+a&e9 UN4PA 1 o%go,+a. T-e ;o\$6a%* &-ak ,ease# &-e s(ko)age "%& . as9 o . %e# A* Hk-e A66,+;a%&FsI ;,ose)e,a&/e. 5e a,so)e;a,,e# &-ak &-e 1 o%go,+a CO9 . o",# o; ;as+o%a,,*)e%& ga)age s6a;e fo)\$ &-+s sa\$e /e%#o).

1B. 8 -e% asKe# -o . &-e o . %e)s-+6 of &-e s(ko)age a%# ga)age s6a;e 4347(o)-0 . 96022 1 ()2 . 2 19 . 9934 8 ()2o)a se K20 (%&-ak. 96022 1 ()2 . 2 19 . 9934 8 ()2o Hk-e A66,+;a%&FsI f6022 1 ()2 . 2 19 . 9934 8 ()2+,* e)e#asKe# ;o\$6,eD - aAo"& &-e 6oss+A+,+&* of)e%&+g o"& &-ak s6a;e fo) &-e 1 o%go,+a CO.

17. OAIS asKe# +f Hk-e fo)\$e) Rs+#e%& R6)ese%&a&+ /eI K%e . aAo"& &-e ,ease ag)ee\$e%& a%# &-e fa; & &-ak Hk-e A66,+;a%&FsI ;,ose)e,a&/e o . %e# &-e s(ko)age a%# ga)age fa;+,+&*9 Hk-e A66,0 . 8 74347 (;)-3 . 66653(a)-3 . 66653(#+ # %o& K%o . .

(7. So\$e . -ak asko%+s-+%g,*9 &-e +% /es&0 . 8 74347 (

1C. OAIS &-a%Ke# %e,#) &. a3+\$ 709 .

#a %o& K-

(. 8 -e% asKe# . - * s-e #:# %O& offe) a . a)%+%g &o &-e A66,+;a%&Fs fo)\$e) 4RO
&-a& -+s &es&+ \$O%* ;o",# #+%;)+ \$+%a&e -+\$ a%# &-a& +& . as -+s ;-o+;e &o ;o%&+% "e9
e+&-e) &o &es&+f* o) &e)\$+%a&e &-e +%&e)/+e . 9 &-e +% /es&+ga&o) st&e# &-a& s-e)a)e#
aAo" &-e)+g- &s of &-e A66,+;a%&Fs fo)\$e) 4RO. 8 -e% asKe# aAo" &-e)+g- &s of &-e
A66,+;a%&9 . -o . as &-e s"Alle; & of &-e +% /es&+ga&o% a%# &-e)easo% . - * -e) fo)\$e)
4RO . as Ae+%g G"es&+O%e#9 &-e +% /es&+ga&o) #:# %o& -a/e a)es6o%se. T-e T)+A" %a,
%o&es &-a& +% a%* e/e%& a,, staff \$e\$ Ae)s of &-e O)ga%+Ja&+o% a)e Ao" % # &o ;oo&e)a&e
. +&- +% /es&+ga&o)s. T-e* -a/e %o)+g- & &o)e \$a+% s+,e%&.2

40. T-e T)+A" %a, +s g)ea&, * ;o% ;e) %e# . +&- &-e +% /es&+ga&o) +% &-+s ;ase %o&
(o&e), * . e+g-+%g &-e)+g- &s a%# oA,+ga&+o% s of &-e s"Alle; & of a% +% /es&+ga&o% <&-e
A66,+;a%&> a%# &-e . +&%esses. I% /es&+ga&o)s \$ "s& e% s")e &-a& &-e)+g- &s of a,,
+% /o, /e# +% a% +% /es&+ga&o% a)e)es6e; &e# A" & s-a,, %o& ,ose s+g- & of &-e+) # " &* &o
es&aA,+s- fa; &s + \$ 6a) &+a,, *9 a%# &o ga&-e) a,, +% ; " ,6a&o)* a%# eD; " ,6a&o)* e /+ #e% ;e.
4a+, ")e &o #o so 6)e /e%&s +% /es&+ga&o)s fo) \$ Ae+%g + \$ 6a) &+a, a%# -o, +s&+ ;.

41. T-e T)+A" %a, f+%#s &-e . a* +% . -+; - OAIS ;o%#" ;&e# +&s +% /es&+ga&o% ;,ea), *
,e# &o g)ea& " %fa+) %ess &o &-e A66,+;a%& g+/e% &-e ;+); " \$ s&a% ;es of &-+s ;ase. T-e
)+g- &s of &-e s"s6e; &e# staff \$e\$ Ae) \$ "s& Ae 6a)a \$ o" %&9 es6e; +a,, * +% #+s; +6, +% a)*
;ases9 . -e)e9 as %o&e# aAo/ e9 a,, staff \$e\$ Ae)s -a/e a% oA,+ga&+o% &o ;oo&e)a&e a%#
#o %o& -a/e a)+g- & &o)e \$a+% s+,e%&. T- "s9 a staff \$e\$ Ae)Fs 436(o)9 . 69 8 49()3 - 1 9 . 44 Td7 [(.)-9 . 7

4(. T-e K%o . ,e#ge of &-e . +&%ess aAo" & &-e o . %e)s-+6 of &-e s6a;e)e%&e# a,so)eG"+)e# \$ "; - f")&-e) eD6,a%a&+o% a%# +%G"+)*. B* %o& ;o\$ 6,e&+%g &-e +%&e)/+e . 9 &-e +% /es&+ga&o) s-g%+f+;a%&, * A)ea; -e# -e) 6)ofess+o%a, a%# ,ega, #" &*9 /+s303/+s &-e O)ga%+Ja&+o% a%# &-e A66,+;a%&9 &o es&aA,+s- &-e fa; &s +% a% + \$ 6a)&+a, \$ a%&e).

44. T-e A66,+;a%&Fs fo) \$e) 4RO +fo) \$e# &-e T)+A" %a, "%#e) o& &-a& &-e) . as a ;o% /e)sa&+o% . +&- &-e +% /es&+ga&o)s Aefo)e -+s . +&%ess sta&e \$ e%& . as)e;o)#e# o% 1 O; &oAe) 201 '9 . -+; -)efe))e# &o &-e f+%a%;+a, a))a%ge \$ e%&s a%# &-e a%a,*s:s of &-e ;os&+%g of &-e sk)o)age s6a;e. T-+s ;os&9 -e sta&e#9 . as s+g%+f+;a%&, * ,ess &-a% M"sk &-e o/e)-ea# 6a+# A* &-e O)ga%+Ja&+o%9 a%# s"; -)e%&a, fo) &-e sk)o)age s6a;e a,so +%;,"#e# &-e)e%&a, of &-e f,oo) s6a;e as .e., as &-e -ea&+%g a%# ,+g- &+%g9 . -e% %ee#e#. T-e ;o%&e%&s of &-+s ;o% /e)sa&+o% . e)e %e+&-e))e;o)#e# %o) 6)ese%&e# &o &-e #e;+s+o% \$ aKe).

4'. T-e T)+A" %a, o%,* -a# Aefo)e & a s" \$ \$ a)* of &-e e/+#e%;e of &-e A66,+;a%&Fs fo) \$e) 4RO9 as s" \$ \$ a)+se# A* &-e +% /es&+ga&o)s +% &-e ?Re;o)# of Co% /e)sa&+o%@. T-e T)+A" %a, ;a,,e# fo) &-e a"#+o)e;o)#+%g of &-e e/+#e%;e &aKe% f)o\$ a,, &-e . +&%esses9 +% ;,"#+%g &-a& of &-e A66,+;a%&Fs fo) \$e) 4RO. It . +s-e# &o Ae aA,e &o -ea) -+s f",, s&a&e \$ e%& as +& . as g+/e% &o &-e +% /es&+ga&o)s &o as;e)&a+% &-e &)" &- of -+s asse)&+o%9 &-e /e)a;+&* of &-e s" \$ \$ a)* f)o\$)e;o)# a%# &o a,so eDa \$ +%e &-e f",, +%&e)/+e . . 5o . e/e)9 &-e a"#+o)e;o)#+%g . as %e/e) 6)o#" ;e#.

4B. T-e T)+A" %a, . as +fo) \$e# &-a& &-e a"#+o)e;o)#+%g of &-e A66,+;a%&Fs fo) \$e) 4ROFs &es&+ \$ o%* #")+%g &-e +% /es&+ga&+o% . as ,os&9 . +&- %o eD6,a%a&+o% g+/e%. A% a6o,og* &o &-e T)+A" %a, . as 6)offe)e#9 A" & . as of %o ass+s&a%;e.

47. T-e D+e; &o)9 OAIS9 +% a \$e\$ o &o &-e C-+ef9 Lega, U%+&9 UN4PA9 +%#+;a&&

a ; ; ")a&e9 +% 6a)& o) +% . -o,e9 a%# &-a& &-e)e;o)#)ef,e; &s &-e e%&+)e ;o%/e)sa&+o% &-a&
-a# o ; ; ")e#.

4C. T-e T)+A"%a, oAse)/es &-a& fo) a Ao#* . -ose . o)K +s s6e;+a,+se# +% ;a))*+%g
o" & +% /es&+ga&+o% s9 +& +s \$ os& s")6)+s+%g &-a& &-e fo)\$ s "se# A* OAIS a)e so #ef+;+e%&.
T-e ,oss of a% a"#+o)e;o)#+%g of a /+&a, ;o%/e)sa&+o% . +&- a . +&%ess +s \$ os&
eD&ao)#+%a)* a%# s-o",# %e/e) -a66e%. l&)a+ses f")&-e) ;o%;e)%s aAo" &&-e ;o%#";&
of &-e +% /es&+ga&+o%. T-e T)+A"%a, . as #e6)+/e# of eDa\$+%+%g . -a& . as a; &"a,,*
sa+# &o #e&e)\$ +%e +f &-e Re;o)# of Co%/e)sa&+o% . as f",, o) %o&. 8 -+,e +& a66ea)s &o
Ae a 6)a; &+;e of OAIS &o 6)o/+#e a ?Re;o)# of Co%/e)sa&+o% @9)a&-e) &-a% a
&)a% s;)+6& of a% +%&e)/+e . of . +&%esses9 +& +s of ;

+%&e)/+e . of 1 /20 O;koAe) 201'9 . +&- &-+s ea,+e) +%&e)/+e . Ae+%g)efe)e%;e# +% &-a& of /10 4eA)"a)* 201B.

' . 5a/+%g ,+ste%e# &o &-e a"#+o)e;o)#+%g a%#)ea# &-e &)a%#s;)+6& of &-e /10 4eA)"a)* 201B +%&e)/+e . 9 &-e T)+A"%a, +s \$os& ;o%;e)# &-a& &-e +% /es&+ga&o) eD6)esse# a /+e . &-a& +& . as %O&)e,e/a%& &o &-e +% /es&+ga&o% of &-e ;o%#";& of &-e A66,+;a%&. O% &-e ;o%&)a)*9 +& +s pivotal &o &-e +% /es&+ga&o%9 6)o/+#+%g a f",, a%# ;,ea) ;o%&eD& a%# &-e o&-e) . +se \$+ss+%g e/+#e%;e f)o\$ &-e +% /es&+ga&o%)e6o)&.

'B. T-e +%&e)/+e . of &-e A66,+;a%&Fs fo)\$e) 4RO of /10 4eA)"a)* 201B ;o%&a+%e# &-e)e,e/a%& \$a&e)+a, &-a& -e 6)o/+## +% -+s &es&+\$o%* Aefo)e &-e T)+A"%a,9 a%# &-a& -e s-a)e# . +&- &-e +% /es&+ga&o)s #")+%g -+s +%&e)/+e . of 1 /20 O;koAe) 201' . 5o . e/e)9 &-+s \$a&e)+a, . as %O& +%;,"#e# +% &-e S"\$ \$a)* of Co%/e)sa&+o%9 &-e)e;o)#+%g of . -+;- . as ,os& A* &-e +% /es&+ga&o)s. T-e T)+A"%a, +s ,ef& &o asK +% ,+g-& of &-+s ,a&e))e;o)#+%g of &-e +%&e)/+e . of /10 4eA)"a)* 201B9 . -e&-e) &-e +% /es&+ga&o)s -a/e so" g-& &o ;o%;ea, e/+#e%;e f)o\$ Ao&- &-e #e;+s+o% \$a&e) a%# &-e T)+A"%a,. A& &-e /e)* ,eas&9 %eg,+ge%;e +s a se)+o"s ;o%#s+#e)a&+o%.

'7. T-e +%&e)/+e . of /10 4eA)"a)* 201B ;o%&a+%e# \$a&e)s &-a& s-o",# -a/e Aee% +% &-e +%&e)/+e . of 1 /20 O;koAe) 201'9 -a# +& Aee% ;o\$6,e&e# 6)o6e),*. T-e +%&e)/+e . of /10 4eA)"a)* 201B eD6,a+%e# &-e o)+g+a, ;o%&eD& a%# &-e modus operandi of UN4PA ,ea#+%g &o &-e ")ge%& %ee# fo) &-e s&o)age Ae+%g)eG"+)e#.

\$+,+o%. A%# of ;o")se %ok a,, &-ese 6)o;")e \$e%&s . e)e sk)o)e# "%#e)
&-+s sk)o)age9 A" &-+s /o," \$e M"s& g+/es %ee# of eD&)a sk)o)age.
A;"a,,*9 I &-+%K I \$e%&o%e# &o *o" &-a& &-e 1 +%s&)* of 4o)e+g%
Affa+)s a))a%ge# f)ee9 -o . &o sa* +&9 ; -a)ge3f)ee sk)o)age fo) UN4PA.
A%# &-ose . e)e9 fo) eDa \$6,e9 a,, &-ese \$e#+;a, s"66,+es9 . -+; -

Case No. UNDT/GVA/2017/0 0

! "# \$ % & ' No. UNDT/201 /01 '

B4. T-e A66,+;a%&Fs fo) \$e) 4RO +% -+s e%&+)e +%&e)/+e . +%#+;a&e# &-a& -e K%e .
&-e s&to)age)e%&e# A* Ao&- 1 s. N. a%# HCo\$ 6a%* 19 LLCI9 . -+; - . as o . %e# A*
6e)so)s asso;+a&e# &o &-e A66,+;a%& a%# &o 1 s. N.. 5e a,so a#/+se# &-a& +& . as %o& a
se;)e& +% &-e off+;e9 &-o" g- -e #+#+ %o& K%o . s6e;+f+;s of . -+; - of &-e A66,+;a%&Fs
)e,a&+/es o . %e# . -a&.

4+%a% ;+a, ,oss &o UN4PA

B'. S+% ;e a 6+/o&a, 6a)& of &-e s; o6e of &-e +% /es&+ga&+o% . as &o es&aA,+s- f+%a% ;+a,
,oss &o &-e O)ga%+Ja&+o% a%# o) f+%a% ;+a, Ae%ef+& &o &-e A66,+;a%& as a)es",& of &-e
UN4PA ,eases9 +& . as s")6)+s+% g fo) &-e T)+A"%a, &o %O&e &-a& &-e) . as %o ;e)a&+
f+%#+% g of &-e a; &"a, f+%a% ;+a, ,oss &-a& UN4PA +% ;")e#.

BB. T-e +% /es&+ga&o)s)ea; -e# a ;o% ;, "s+O% &-a& &-e* . e)e %o& +% a 6os&+o% &o
;o \$ 6a)e &-e)e%&a, 6)+;es +% U,aa% Aa&a) f)o \$ 200B &o 201(a%#9 &-e)efo)e9 . e)e
"%aA,e &o ;o% ;, "#e . -e&-e) UN4PA s"ffe)e# a; &"a, f+%a% ;+a, ,oss. O%;e aga+%9 &-e
+% ;o \$ 6,e&e %a&")e of &-e +% /es&+ga&+o% +s)e/ea,e# Ae;a"se #")+%g &-e e%&+e
+% /es&+ga&+o% a%# &-e)e;o)# of +%&e)/+e . of &-e A66,+;a%& a%# &-a& of -e) fo) \$e)
%+& 4RO . -+; - +s %o . ,os& A" & ;o%f+) \$e# A* &-e fo) \$e)

9

&-ese ;os&s9 &-e A66,+;a%&Fs fa\$+,* . e)e %o& +%)e;e+6& of a s" \$ a%* . -e)e %ea),*
a66)oa; -+%g a ;o\$ \$e);+a,)e%&9 o) +& \$a* a66ea)9 a)a&e . -+; - \$a* -a/e ;o/e)e#
&-e+) ;os&s. T-e A66,+;a%&Fs fa\$+,* ;a%&o&9 o% a%* /+e . 9 Ae sa+# &o -a/e)e;e+/e# a
f+%a% ;+a, ga+%.

72. I& . as &-e UN4PA 1 o%go,+a CO &-a&)e;e+/e# a% a66a)e%& f+%a% ;+a, Ae%ef+&
o/e) &-e \$a)Ke&)a&e fo) 110 sG"a)e \$e&es of s&o)age s6a;e. T-e 6)o; ")e# goo#s of

Case No. UNDT/GVA/2017/0 0

! "# \$ % & ' No. UNDT/201 /01 '

e. A . +k%ess s&ake \$e%& . as %O& +%+k+a,* &aKe% +% a 6)o6e) a%# 6)ofess+o%a,
\$a%%e)9 a%# . -e% ,a&e) &aKe% +%)es6e;& of a)e,a&e# \$a&&e)9 &-e eD;" ,6a&o)*
e/+#e%;e fo) &-e A66,+;a%& &-a& . as 6)o/+## A* &-e . +k%ess . as %O& a###e# &o
&-e +% /es&+ga&+o%)e6o)& o) #)a . % &o &-e a&&e%&+o% of &-e #e;+s+o% \$aKe) o) &-e
A66,+;a%&9 a& a &+\$e . e., 6)+o) &o &-e ;o%&es&e# #e;+s+o% Ae+%g \$a#eE

f. Co%;;"s+o%#)a . % &-a& . e)e %O& Aase# o% ;o% /+% ;+%g e/+#e%;e . e)e

C0. T-e T)+A"%a, fo"%# &-e . +&%esses &o Ae)e,+aA,e. T-e e/+#e%;e g+/e% A* &-e
A66,+;a%&9 Ao&- +% ; -+ef a%# +% ;)oss eDa \$+%a&+o%9 #+s;,ose# &-a& s-e . as &)"&-f",
a%# f)a%K . +&- &-e T)+A"%a,. T-e A66,+;a%&Fs fo) \$e) 4RO . as a,so eD&e \$e,* f)a%K
. +&- &-e T)+A"%a, a%# . as a,so fo"%# &o Ae a% e%&+e,* &)"&-f", . +&%ess. T-e OAIS
+% /es&+ga&o) a% s. e)e# G"es&+o% s . -e% 6" & &o -e)9 . -+;- . e)e a##)esse# &o \$&&&e)s
&-a& s-o",# -a/e Aee% +% ;,"#e# +% -e) +% /es&+ga&+o% A" & . e)e %o&. 8 -e% +& . as
#+s;o/e)e# &-a& e/+#e%;e . as \$+ss+%g9 s-e #+s;,ose# &-+s fa;& f)ee,* . S-e a,so
#+s;,ose# +ss"es +% -e) e/+#e%;e &-a& . e)e)eG"+)e# &o ass+s& &-e T)+A"%a,. EG"a, *9

Co"%& 2 W 4a+,"e &o eD;"se -e)se,f f)o\$;e)&a+% 6)o;"e \$e%& &)a%sa;&o% s a%# &o #s; .ose -e) asso;+a&o% . +&- & . o UN4PA /e%#o)s

C4. I& +s a66a)e%& &-a& &-e s60"se of &-e A66,+;a%& a%# -e) \$ o&-e) . e)e asso;+a&e# . +&- Co\$ 6a%* 19 LLC a%# &-a& 6a*\$e%&s . e)e \$a#e +% &-e s" \$ of USD22917C.2(. T-e)e +s %o e/+#e%;e &-a& &-e s60"se of &-e A66,+;a%& . as ?a;&+/e,*@ asso;+a&e# . +&-

CC. T-e A66,+;a%& . as %o& +%/o,/e# +% ?)o;")e \$e%& &)a%sa;&+O%S@ +% a%* \$a%e))eG"+)+%g -e) . +&-#)a . a, f)o \$ s";-. S-e #+## %o& \$aKe a%* #e;+s+O%S +%)es6e;& of s";- a%# ;o\$6,+e# . +&- &-e #e;,)a)a&+O% 6)o;e#")es as)eG"+)e# "%&+, O;&+Oe) 2012. l% so fa) as &-s ;o"%&)efe)s &o s";- a,,ege# +%/o,/e \$e%&9 +& +s a #"6,+;a&+O% of Co"%& 1.

C . T-e A66,+;a%& #+## %o& a. a)# ;o%&)a;&9 as s-e -a# %o #e,ega&+o%9 6o . e) o) a"&-o)+&* &o #o so. T-+s +s a f")&-e) \$a&&e) +%)es6e;& of . -+;- -e) fo) \$e) 4RO . as sa%;&+O%e#9 as -e +s &-e o%e . -o e%&e)e# +%&o &-e 6)o;")e \$e%& ;o%&)a;&.

0. No a#/a%&age &o &-e fa\$+,* of &-e A66,+;a%& -as Aee% #e \$o%&s&)a&e#. T-e a%a,*s+s of &-e ;os&+%g)a&-e) s-o . s a s+g%+f+;a%& a#/a%&age &o UN4PA &-)o" g- +&)e;e+/%g s&o)age s6a;e a& s+g%+f+;a%&,* Ae,o . &-e ;o\$ \$e);+a, o) \$a)Ke&)a&e.

Co"%& (W 1 aK+%g \$+s)e6)ese%&a&+O%S +% 4+%a% ;+a, D+s; ,os")e 4o) \$s

1. P)+o) &o O;&+Oe) 20129 &-e A66,+;a%& s"A&a%&+a,,* ;o\$6,+e# . +&- &-e s&)+;& #+s; ,os")e)" ,es of UN4PA9 \$aK+%g &-e f+%a% ;+a, +%&e)es& #e;,)a)a&+O% s)eG"+)e# of -e) 6")s"a%& &o &-e a66,+;aA,e)" ,es. Be& . ee% O;&+Oe) 2012 a%# -e) se6a)a&+O%9 s-e #+## %o& ;o\$6,* . +&- &-e #+s; ,os")e)eG"+)e \$e%&s +% &-e a \$e%#e#)" ,es. l& +s #eAa&aA,e as &o . -e&-e) s-e ;o\$6,+e# . +&- UN4PA Po,+;+es a%# P)o;e#")es 1 a%"a, D+s;+6,+a)* 4)a \$e . o)K Pa)ag)a6- B.1.19 as a,, +% -e) off+;e . e)e a . a)e of &-e)e,a&+O%S-+6 s-e -a# . +&- &-e o . %e)s of &-e s&o)age fa;+,&+es "se# A* UN4PA. S-e #+## %o& #+s; ,ose s";- +% .)+&+%g9 . -+;- \$a* a66ea) &o Ae)eG"+)e# . -e% &aK+%g &-e a66,+;aA,e UN4PA R" ,es a%# Reg" ,a&+O%S &oge&-e).

2. l& +s %O&e# &-a& &-e A66,+;a%&Fs fo) \$e) 4RO . as eD6)ess,* sa%;&+O%e# fo) %O& A)+%g+%g &-e asso;+a&+O% of &-e A66,+;a%& . +&- &-e ,ease# s&o)age &o &-e a&&e%&+o% of

Case No. UNDT/GVA/2017/0 0

! "# \$ % & ' No. UNDT/201 /01 '

(.

O)ga%+Ja%+o%. T - "s9 &-e)e . as %O& a% +%&e%&+o% &o #ef)a"# o) mens rea 6)ese%&. X"+&e
&-e ;o%&)a)*9 &-e +%&e%& of &-e a;&+o%& &aKe% A* &-e A66,+;a%&Fs fo)\$e) 4RO a%# &-e
A66,+;a%& . as &o ass+s& &-e O)ga%+Ja%+o% +% 6)o/+##+

Case No. UNDT/GVA/2017/0 0

! "# \$ % & ' No. UNDT/201 /01 '

Case No. UNDT/GVA/2017/0 0

! "# \$ % & ' No. UNDT/201 /01 '

114. T-e T)+A "%a, f")&-e) f+%#s &-ak:

a. A& a,, &+ \$ es9 &-e A66,+;a%&Fs fo) \$e) 4RO a%# UN4PA K%e . of &-e fa;& &-ak &-e sk)age fa;+,+&+es s"AMe;& of &-e +% /es&+ga&+o% .e)e o. %e# A* &-e A66,+;a%&Fs fa \$+, *E

A. T-e A66,+;a%& +% %o . a* ak&e \$ 6&e# &o -+ #e #e&+s of &-e o. %e)s-+6 of &-e sk)age s6a;e9 %o) ## s-e o&-e) . +se a;& +% a f)a"#",e%&9 #e;e&f", o) #+s-o%es& \$a%e)E

;. T-e)e +s %o e/+#e%;e &-ak &-e ,ease ;o%&)a;&s .e)e a . a)#e# as a)es",& of fa/o")+&+s \$9 o) a;&"a, o) 6e);e+ /e# 6)efe)e%&+a, &)ea& \$e%& +% &-e g)a%&+%g of

f. T-e A66,+;a%& . as %eg,+ge%& +%)es6e;& of ;O%#e)a&+o% of ;o%f,+; & of +%(e)es& a%# &-e fo)\$a, #+s; ,os")e of &-e +%&(e)es& of fa\$+,* \$e\$Ae)s +% &-e ,ease# 6)e\$+ses. S-e +s %o& fo"%# &o Ae %eg,+ge%& +% fa+,%g &o #+s; ,ose -e) o . %e)s-+6 of 6a)& of &-e ,ease# 6)e\$+ses as +& +s fo"%# A* &-e T)+A"%a, &-a& s-e #+& %o& K%o . of s"; - o . %e)s-+6 o))easo%AA,* s"s6e;& &-a& & s-e \$a* -a/e Aee% a% o . %e).

' #et#er t#e sanction is proportionate to t#e alleged misconduct%

11'. I% sa%; &+o%+%g s&aff \$e\$Ae)s fo) a,,ege# .)o%g#o+%g9 +& +s 6a)a\$ o"%& &-a& &-e O)ga%+Ja&+o% a#-e)es &o &-e 6)+%; +6,e of 6)o6o)&+o%a,+&* <see Applicant 201(3UNAT32C0>. As s"; -9 &-e sa%; &+o% s-o",# %o& Ae \$o)e eD;ess+/e &-a% +s %e;essa)*. I% A&el 20103UNAT30409 &-e A66ea,s T)+A"%a, fo"%# &-a& +% ;ases of oA/+o"s aAs")#+&* o) f,ag)a%& a)A+&)a)+%ess &-e sa%; &+o% + \$6ose# ;a% Ae)e/+e . e# A* &-e T)+A"%a,.

11B. T-e A66ea,s T)+A"%a, +% !ertrand 20173UNAT37(C +%)e;a,+%g 6)e/+o"s ;ases %o&e# &-a&:

Case No. UNDT/GVA/2017/0 0

! "# \$ % & ' No. UNDT/201 /01 '

121. T-e T)+A"%a, f+#s &-ak +f &-e fa;ks &-ak ,e# &-e A66,+;a%&Fs fo)\$e) 4RO &o #e;#e &o e%&e) +%&o a% a)a)age \$e%& . +&- HCo\$6a%* 19 LLCI a%# 1s. N fo) &-e s(0)age of UN4PA 6)o;")e# +&e \$s -a# Aee% +\$6a)&a,,* a%# 6)o6e),* +% /esk+gate# a%# 6)ese%&e# &o &-e #e;+s+o% \$aKe) +% &-e +% /esk+ga&o%)e6o)& +% a% "%A+ase# \$a%e)9 +& . o",# -a/e)es",&e# +% a #+ffe)e%& #e;+s+o%.

122. T-e)e +s %o e /+#e%;e of f)a"#9 #e;e+&9 ;o))"6&o% o) #+s-o%esk* o% &-e 6a)& of &-e A66,+;a%&. O% &-e ;o%&a)*9 &-)o"g- -e) fa\$+,* &-e)e . as a% a&ke \$6& &o ass+s& UN4PA +% a &+ \$e of 6a)&+;,"a) %ee# +% 2007. T-e A66,+;a%& #+ # %o& so,+;+& o) a# /a%;e +% a%* . a* . -aksoe/e) &-e "se of &-e s(0)age o . %e# A* -e) fa\$+,* . T-e A66,+;a%& -as \$a#e %o ga+% f)o\$ &-e 6)o;")e\$e%& a%# -e) fa\$+,*9 a%# a ;o\$6a%* asso;+&e# . +&- &-e\$9 . -o Ae;a \$e UN4PA /e%#o)s as a ;o%seG"e%;e of &-e)eG"esks &o "se &-e+) s(0)age9 a66ea) &o a,so -a/e \$a#e %o f+ a%;+a, ga+% o/e) . -ak . o",# a66ea) &o Ae /e)* Aas+; o/e)-ea# ;os&s. I& +s a66a)e%& &-ak +% &-e 6)o/+s+o% of &-e s(0)age9 &-e* -a/e \$a#e a ,oss . -e% ;o\$6a)+%g -o . \$" ; -&-e* a;&"a,* ; -a)ge# /e)s"s &-e \$a)Ke& /a,"e of &-e s(0)age. Ce)&a+,*9 &-e UN4PA -as sa/e# -"%#)e#s of &-o"s a%#s of #o,,a)s &-)o"g- %o& 6a*+%g &-e ;o\$ \$e);+a,)ak e fo) s(0)age fo) a 6e)+o# of se/e% *eas).

12(. T-e A66,+;a%&Fs fo)\$e) 4RO +% fo)\$e# &-e +% /esk+ga&o) #")+%g -+s G"esk+o%+%g a%# Aefo)e &-+s T)+A"%a, &-ak &-e)e . as %o se;je&9 %o) . as &-e)e \$o&+e &o -+#e &-e fa;& &-ak &-e A66,+;a%&Fs fa\$+,* /e,ak+ /es o . %e# &-e 6)o6e)&* . -e)e UN4PA)e%&e# &-e s(0)age. D")+%g &-e -ea)+%g9 &-e A66,+;a%&Fs fo)\$e) 4RO eD6)esse# -+s 6)ofo)"#)eg)e& &-ak -e e/e) asKe# &-e A66,+;a%& &o ass+s& UN4PA9 as s-e . o",# %o& -a/e ,os& -e) e\$6,o* \$e%& as a ;o%seG"e%;e of ass+s&+%g +% sa/+%g &-e 6)o;")e# goo#s.

124. I% &-e ;ase of amara 20143UNAT3(C9 a staff \$e\$Ae)Fs a;&o% ,ea#+%g &o &-e O)ga%+Ja&o%)e;o)#+%g a ,oss of USD1 09000 a%# sa%;&o%e# . +&- se6a)a&o% f)o\$ se)/+;e . +&-o" &e)\$+a&o% +%#e \$%&+* . as ;o%#s+#e)e# 6)o6o)&+o%a&e. T-e staff \$e\$Ae) . as ;-ast+se# fo) fa+,")e &o -a/e #")e)ega)# &o fo)eseeaA,e)+sK a%# fo) g)oss %eg,+ge%;e +% -+s f"%;&o%#s. I% &-e ;")e%& ;ase9 &-e A66,+;a%& a%# -e) fo)\$e) 4RO &ooK +%&o a; ;o"%& &-e %ee# &o sa/e &-e O)ga%+Ja&o% f)o\$ a ,oss of USD1 \$+,,o% . o)&- of goo#s9 #")e &o a ,ast \$+% "ke 6)o;")e\$e%& &-ak . as #o%e

. +&-o" & 6)+o) 6,a%+%g of s&o)age a%# #)/e% \$a+%,* A* &-e %ee# &o s6e%# #O%O)
f"%#s Aefo)e &-e e%# of &-e *ea).

12'. 5a/+%g ;o%#e)e# a,, \$a&&e)s o% f+,e a%# &-e e/+#e%;e Aefo)e +& &-e T)+A"%a,
+s +% a Ae&&e) 6os+&+o% &o ;o%#e) a,, &-e fa;&s of &-s \$a&&e) a%# &-e+);o%&eD&. T-e
#e;+s;o% \$aKe) . as #e%+e# &-+s. l& +s ;,ea) &-a& &-e)e . e)e A)ea; -es of &-e)eg",a&+O%#s

(remedies

12C.

1(7. A##+&+o%a.,*9 &-e A66,+;a%& ;,a+\$e# &-a& &-e UN4PA 1 o%go,+a CO Re6)ese%&a&+/e \$a#e a)e6o)& &o OAIS +%)e&a,+a&+o% &o a ;o\$6,a+%& &-a& -a# Aee% f+,e# aga+%s& -e) A* se/e)a, staff \$e\$Ae)s of UN4PA 1 o%go,+a CO.

1(C. A,&-o" g- &-e A66,+;a%& . as a #+)e;& s"6e)/+see of &-e UN4PA 1 o%go,+a CO Re6)ese%&a&+/e9 . as ;o6+e# +% ;o))es6o%#e%;e)e,a&+%g &o)e6o)&s aga+%s& &-e 1 o%go,+a CO Re6)ese%&a&+/e9 . as 6a)& of a \$ee&+%g +% a% a&&e\$6& &o)ea;- a% a\$+;aA,e se&&e\$e%& Ae& . ee% &-e staff \$e\$Ae)s . -o -a# ;o\$6,a+%&s a%# &-e 1 o%go,+a CO Re6)ese%&a&+/e +% ea),* 20149 a%# . as +%&e)/+e . e# +% &-e ;o")se of &-e +% /es&+ga&+o% s +%&o &-e 1 o%go,+a CO Re6)ese%&a&+/e9 &-e T)+A"%a, -as %o& see% a ;o))e,a&+o% &-a& . o",# Ae ;o)s+#e)e#)e&a,+a&o)*.

Referral for accounta!ility

1(. T-e &e)\$+%a&+o% of e\$6,o*\$e%&+s a \$os& se)+o"s \$a&&e) fo) a%* staff \$e\$Ae). l& +s &-e e%# of a ;a)ee). If &-e +% /es&+ga&+o% -a# Aee% ;o%#" ;e# +% a ;o\$6e&e%& a%# 6)o6e) \$a%e)9 &-e +% /es&+ga&+o%)e6o)& . o",# %o& -

a66,+;a&o% -as #s; ,ose# /e)* se)+o"s e))o)s of M"#g\$e%& a%# ,a;K of ;o\$ 6e%e%;e9
. -+; -)eG"+)e a \$os& se)+o"s eDa \$+%a&o%.

Conclusion

142. I% /+e . of &-e fo)ego+%g9 &-e T)+A"%a, * RDER+ &-e fo,,o . +%g:

a. T-e #s;+6,+%a)* \$eas")e of se6a)a&o% f)o\$ se)/+;e . +&- ;o\$ 6e%sa&o%
+% ,+e" of %o&+;e a%# . +&-o" & &e)\$+%a&o% +%#e \$%+&* +s)es;+%#e# a%#)e6,a;e#
A* &-a& of a ,oss of o%e ste6 +% g)a#e a%# a .)+&&e% ;e%s")eE

A. S-o" ,# &-e Res6o%#e%& e,e; & &o 6a* f+%a%;+a, ;o\$ 6e%sa&o% +%s&ea# of
effe; &+/e, *)es;+%#+%g &-e #e;+s+o% as 6e) 6a)ag)a6- 142.a aAo/e9 &-e
A66,+;a%& s-a,, Ae 6a+#9 as a% a,(e)%a&+/e9 24 \$o%&-s of -e) %e& sa,a)* a& &-e
)a&e &-a& s-e . as 6a+# a& &-e &+\$e of -e) se6a)a&o%E

; . T-e afo)e\$e%&o%e# ;o\$ 6e%sa&o% s-a,, Aea) +%&e)es& a& &-e U%+&e#
S&ates 6)+\$e)a&e . +&- effe; & f)o\$ &-e #a&e &-+s !"#\$e%& Ae; o\$ es eDe; " &aA,e
"%&+, 6a*\$e%& of sa+# ;o\$ 6e%sa&o%s. A% a##+&o%a, f+/e 6e) ;e%& s-a,, Ae
a66,+e# &o &-e U%+&e# S&ates 6)+\$e)a&e B0 #a*s f)o\$ &-e #a&e &-+s !"#\$e%&
Ae;o\$ es eDe; " &aA,eE

#. I& +s directed &-a& a%* 6e)so% . +&-+% &-e O)ga%+Ja&o% . -o +s as&e# &o
6)o/+#e a)efe)e%;e fo) &-e A66,+;a%&9 o) f)o\$. -o\$ +%G"+)es a)e \$a#e aAo" &
&-e A66,+;a%&9 s-a,, %o& a#/+se &-a& s-e . as se6a)a&e# f)o\$ se)/+;e #"+e &o
6)o;")e\$e%& f)a"# o) o&-e) \$+s;o%#";&E a%#

e. A ;o6* of &-+s !"#\$e%& s-a,, Ae 6,a;e# +% &-e A66,+;a%&Fs s&a&"s f+,e.

<*igned>

!"#ge Ro . a% Do . %+%g

Date# &-+s (1st #a* of !a%"a)* 201

E%&e)e# +% &-e Reg+s&e) o% &-+s (1st #a* of !a%"a)* 201

<*igned>

Re%0 1 . Va)gas 1 .9 Reg+s&)a)9 Ge%e/a